



Compte rendu de l'Assemblée Générale
Statutaire
Jeudi 11 avril 2024
Maison Départementale des Sports
Hérouville Saint Clair





ASSEMBLÉE GÉNÉRALE STATUTAIRE

11 AVRIL 2024

ORDRE DU JOUR

- ❖ Ouverture de l'Assemblée Générale par le Président
- ❖ Annonce du quorum
- ❖ Approbation du procès-verbal de l'Assemblée Générale de 2023
- ❖ Rapport d'Activité
- ❖ Rapport Moral par le Président
- ❖ Rapport financier 2023 par le Trésorier général
- ❖ Rapport du Commissaire aux Comptes
- ❖ Quitus - Mise au vote
- ❖ Présentation du budget prévisionnel 2024 – Cotisations - Mise au vote
- ❖ Modification de l'adresse du siège social du CROS
- ❖ Présentation des athlètes normands présents au JOP et des nations en préparation sur le territoire normand.
- ❖ Lauréates du club des 300

- Questions et informations diverses

- Intervention des Personnalités

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE STATUTAIRE

11 AVRIL 2024

RÉCAPITULATIF DES PRÉSENCES

Disciplines Olympiques représentées :

♦ Athlétisme	M. VOIRIOT
♦ Aviron.....	Mme OUVRY
♦ Badminton.....	Mme BELTRAME
♦ Base-ball.....	M. LASTEL
♦ Basket-ball	
♦ Boxe Anglaise.....	M. ROBBE
♦ Canoë-Kayak	
♦ Cyclisme	
♦ Équitation.....	excusé
♦ Escrime	M. ISTIN
♦ Football	M.
♦ Golf	
♦ Gymnastique.....	M. LECERF
♦ Haltérophilie.....	
♦ Handball.....	M. MARAIS
♦ Hockey sur Glace	M. LELONG
♦ Judo	Mme AUVRAY
♦ Karaté	
♦ Montagne / Escalade	
♦ Natation	M. RICHEZ
♦ Roller Sport.....	
♦ Rugby	Mme ROMAGNE
♦ Sports de glace.....	M. HENRY
♦ Taekwondo	excusé
♦ Tennis	Mme CLIQUET
♦ Tennis de Table	M. LETROT
♦ Tir sportif	M. PROT
♦ Triathlon.....	M. MOUSSEL
♦ Voile.....	Mme HENRI
♦ Volley-ball	Mme RAMARQUES

sur 30 → Présents : 20 - Excusés : 2 - Absents : 8.

Soit 157 voix / 255

Disciplines Sportives représentées :

♦ Ball-Trap	excusé
♦ Billard.....	
♦ Bouliste	M. POHIN
♦ Bowling	
♦ Char à voile.....	M. GUERIN
♦ Course d'Orientation.....	
♦ Cyclotourisme	M. ROUSSEL
♦ E. & Sports s/marins	
♦ Football Américain	
♦ Force.....	
♦ Motocyclisme	

- ♦ Pétanque Mme NOEL
- ♦ Planeurs U.L.M. M. DELAUNAY
- ♦ Randonnée pédestre M. DIMPAULT
- ♦ Savate..... M. DUHAMEL
- ♦ Ski nautique M. NEDEAU
- ♦ Spéléologie Mme POISSON
- ♦ Sports Automobiles
- ♦ Twirling Bâton

sur 18 → Présents : 8 - Excusés : 1 - Absents : 9
soit 28 voix /67

Disciplines Multisports & Affinitaires représentées :

- ♦ AS PTT excusé
- ♦ E.P.G.V. M. HERICHER
- ♦ F.S.C.F. excusé
- ♦ F.S.G.T.
- ♦ Handisport M. JEANNE & Mme SKAZA
- ♦ Sport Adapté M. LECLERC
- ♦ Sport Entreprise M. SUZANNE
- ♦ Sport en milieu rural excusé
- ♦ Sport pour tous excusé

sur 9 → Présents : 4 - Excusé : 4 - Absents : 1
soit 12 voix /30

Disciplines Scolaires et Universitaires présentes ou représentées :

- ♦ Clubs Universitaires M. LINE
- ♦ U.N.S.S. Mme VALLOGNES
- ♦ U.S.E.P. M. BOUTRON

sur 3 → Présents : 3 - Excusé : 0 - Absents : 0
soit 10 voix /10

Membres Associés :

- ♦ Club Alpin Français
- ♦ Médaillés Jeunesse & Sports M. GALLIOT

sur 2 → Présents : 1 - Excusé : 0 - Absents : 1
soit 2 voix /5

TOTAL GÉNÉRAL DE 62 ADHÉRENTS
36 LIGUES & COMITÉS REPRÉSENTÉS SOIT UN TOTAL GÉNÉRAL DE 209 VOIX

L'ensemble des adhérents totalisent 367 voix, donc un Quorum à : 185 voix.

A 18h30, 36 Ligues et Comités régionaux représentant 209 voix étaient totalisées.

❖ ***Ouverture de l'A.G. à 18h30, par le Président : Nicolas MARAIS***

Le quorum étant atteint, Nicolas MARAIS – Président déclare l'Assemblée Générale Statutaire du CROS Normandie ouverte.

❖ **RAPPORT MORAL DU PRÉSIDENT : Nicolas MARAIS**

Heureux d'organiser notre 1^{ère} Assemblée Générale dans ces nouveaux locaux réalisés en étroite collaboration entre le Conseil Départemental du Calvados et le CDOS. Un établissement au service du mouvement sportif. Encore toutes mes félicitations.

Une pensée particulière pour notre vice-présidente, Corine OLIVIER qui ne peut être parmi nous aujourd'hui pour des raisons de santé, nous sommes de tout cœur avec elle dans ces moments difficiles qu'elle traverse.

Dans quelques jours nous serons à J moins 100 des JOP Paris 2024. La pression commence à monter pour nos athlètes qui sont déjà qualifiés et ceux qui sont encore en cours de qualifications. Les JOP sont un événement unique pour un pays, qui permet de voir et de supporter nos athlètes. On sent l'engouement augmenter de jour en jour, même ici en Normandie. Depuis le début de l'année, le CROS est très sollicité par les Établissements scolaires et les Collectivités pour mettre en place des animations dans le cadre des JOP, ce qui nous permet de transmettre et partager les valeurs de l'olympisme auprès de tous les publics et en particulier les jeunes. Ces Jeux vont nous permettre de donner une nouvelle dimension au Sport. Je souhaite que l'on devienne une nation sportive et que le sport est une place plus importante dans nos établissements scolaires. Nous avons encore des efforts à faire, ce n'est pas toujours simple mais on avance. Mon vœu le plus cher est que cette année olympique nous rapporte le plus de médailles possible (olympique et paralympique), que nous soyons tous fiers devant nos écrans ou dans les tribunes de supporter nos athlètes.

Je tiens à remercier la DRAJES sur l'excellent travail collaboratif que l'on mène ensemble sur différents sujets et en particulier sur la Conférence régionale des Sports, les Violences Sexistes et Sexuelles, la Promotion de la pratique sportive auprès des publics en situation de handicap... Il y a vraiment un travail commun avec les services de l'État.

Après la crise sanitaire que nous avons traversée en 2020, le nombre de licenciés dans nos clubs augmente, ce qui montre que les pratiquants retournent vers les structures fédérées.

Beaucoup de travail pour cette fin d'olympiade avec un point d'attention qui va être exposé par le trésorier sur l'aspect financier avec en 2023 un bilan négatif, en toute transparence qui est lié aussi à toutes les actions qu'y ont été mise en place. Important, le CROS devra retrouver un équilibre financier pour sa survie.

On essaie de répondre aux besoins de l'accompagnement de certaines disciplines sportives qui à un moment donné ont des difficultés. L'avantage d'avoir un siège et une antenne permet cette proximité. Notre organisme également se développe dans cet esprit de travailler ensemble au service du mouvement sportif.

Avant de poursuivre les travaux de cette Assemblée générale je tenais à remercier l'ensemble des salariés du CROS, des CDOS, l'ensemble des élus CROS et CDOS. Grâce à tous, nous avons pu répondre à un maximum de sollicitations.

Je vous souhaite à toutes et à tous une bonne Assemblée générale.

❖ **AUTORISATION DE CHANGEMENT D'ADRESSE DU SIÈGE SOCIAL**

Le Secrétaire Général, Jean MESNILDREY rappelle que dans l'ordre du jour figurait le vote de la modification de l'adresse du siège social.

- Adresse actuelle : 1901 Maison des Associations – 8 rue Germaine Tillion – 14000 CAEN
- Nouvelle adresse : Maison Départementale des Sports du Calvados – 5 rue Guyon de Guernicheville – 14200 HEROUVILLE SAINT CLAIR

Le président demande à l'assemblée s'il y a des questions ou si un membre désire s'exprimer.

Aucune question ou remarque n'étant posée, il est procédé au vote.

Le changement de siège social est voté à l'unanimité des présents.

L'assemblée générale confère tous pouvoirs au Président, pour accomplir toutes formalités nécessaires, notamment le dépôt de la déclaration modificative à la préfecture et l'insertion modificative au Journal Officiel.

Avant de passer la parole à M. MONCOMBLE, un message du Président du CNOSF est diffusé.

❖ **David LAPPARTIENT, Président du CNOSF.**

S'excuse de ne pouvoir être parmi nous mais tenait à remercier le CROS pour son invitation et à travers une vidéo partager plusieurs messages.

Une année 2023 qui a été riche en émotion et en réussite pour le mouvement olympique et sportif français. De la jeunesse d'hiver aux Jeux méditerranéens de plage, sous l'égide de leur chef de mission respectifs, nos délégations ont rapporté 127 médailles. J'ai bien sûr une pensée pour les athlètes qui préparaient les jeux mondiaux de plage, malheureusement annulés. Le CNOSF a poursuivi ses actions au bénéfice du mouvement sportif fédéré, notamment avec le lancement de 2 programmes dirigeants. De nombreux temps fort pour l'année écoulée : le colloque mixité des métiers du sport porté par Marie-Françoise POTEREAU, les 50 ans du 7, les assises internationales de la lutte contre les violences. Le séminaire des territoires, auxquels nombre d'entre vous ont participé en octobre dernier, sous la coprésidence de Brigitte Lambert et de Gilbert.

En 2024, nous serons plus que jamais mobilisés pour soutenir nos équipes de France olympique, une délégation à la dimension exceptionnelle puisqu'elle comptera plus de 560 athlètes accompagnés par notre chef de mission Jackson Richardson. Également au rendez-vous du Club France de la Villette, premier Club de France partagé avec le CPSF et qui accueillera 700000 visiteurs à partir du 27 juillet prochain, j'aurai d'ailleurs l'immense plaisir de vous accueillir, vous qui êtes des acteurs du quotidien du mouvement sportif, afin de célébrer ensemble comme il se doit, nos athlètes et leurs performances. L'année 2024 sera aussi une année inédite puisqu'elle consacre le sport. En effet, le président de la République a désigné le sport comme grande cause nationale et c'est un privilège dont il faudra se montrer digne et l'opportunité de promouvoir la pratique sportive, ses valeurs et ses vertus pour notre société. 2024 sera, je l'espère, l'année d'obtention des Jeux olympiques d'hiver 2030 pour les Alpes françaises. Un grand nombre de sujets et d'actions ambitieuses nous attend, vous serez des acteurs essentiels au sein des territoires. Je voudrais d'ailleurs ici profiter pour remercier les CROS et les CDOS, Evelynne CIRIEGIE et Philippe MANASSERO pour leur implication au quotidien.

Depuis ma prise de fonction en juin dernier, j'ai pu apprécier et mesurer la force de votre engagement au quotidien au service du sport et des territoires, afin que les jeux de Paris soient ceux d'un pays tout entier. Vous avez su vous emparer de l'ensemble des dispositifs que nous avons mis en place et je tiens ici à vous en féliciter. Je vous renouvelle tous mes remerciements et salue votre dynamisme pour les actions que vous menez à votre Échelon territorial. Je vous donne donc rendez-vous cet été au Club France pour que nous partagions ensemble ce moment historique pour le sport français. Bonne Assemblée générale à tous et vive le sport français.

❖ **Adrien MONCOMBLE, DIRECTEUR DRAJES**

C'est toujours un plaisir de prendre part à l'Assemblée générale du CROS, tête de réseau du sport en Normandie. Ça a été rappelé, le sport en 2024 est éligible comme grande cause nationale avec l'ambition de réussir ses Jeux olympiques, l'intérêt de bâtir un héritage durable dans nos écoles, par exemple. L'avènement des DRAJES comme entité à part entière dans les rectorats pour que le sport dans la société également puisse être florissant notamment dans sa jeunesse où une sédentarité et une addiction aux écrans augmentent. Le CROS et la DRAJES travaillent ensemble et dans la même direction (Conférence Régionale des Sports, Conférence des Financeurs, Lutte contre les violences sexistes et sexuelles...) L'entretien d'actions de fonds en lien avec les scolaires. On a dans ce contexte l'animation territoriale autour des jeux olympiques et paralympiques, même si notre Région n'accueille pas d'épreuves mais on vibrera à l'heure olympique avec l'accueil d'équipes et de délégations étrangères.

Nous sommes obligés de travailler ensemble mais nous le faisons avec plaisir et le faisons plutôt bien en témoigne les nombreuses actions portées avec notamment une action assez récente organisée avec la directrice régionale aux droits des femmes et à l'égalité qui a vu la mise à l'honneur d'actrices sportives normandes. On a finalement l'ambition d'une action de fonds, transversale, partenariale, incarnée par le soutien de l'État avec l'ANS des subventions qui seront renouvelées en direction des projets mais également en ce qui concerne nos crédits qui vont permettre d'étayer et développer l'action que vous menez.

Un grand merci à vous. C'est toujours l'occasion pour moi de faire la démonstration de cette belle équipe que nous constituons. Prendre l'exemple de la nouvelle gouvernance, je crois qu'en Normandie, ça marche plutôt bien. Dans certaines autres régions, ça marche peut-être mieux, mais elles sont peu nombreuses. Moi, j'ai plutôt en tête, dans le contexte que nous connaissons, des régions qui sont confrontées à certains défis. Pour ce qui nous concerne en Normandie, cette qualité de la relation nous permet de dérouler cette nouvelle gouvernance avec méticulosité, pragmatisme et c'est toujours un plaisir que le faire à vos côtés, je vous remercie.

Nicolas MARAIS remercie monsieur MONCOMBLE.

❖ **APPROBATION DU P.V. DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 31 MARS 2023**

Le Secrétaire Général rappelle que le compte rendu de l'AG du 31 mars 2023 a été adressé à tous.

Aucune remarque n'étant formulée, nous passons au vote à main levée.

PV adopté à l'unanimité des présents.

❖ **RAPPORT D'ACTIVITE : Jean MESNILDREY – Secrétaire Général**

Les années se suivent et en 2023, milieu de mandat, le CROS a senti une accélération importante dans la mise en œuvre de ses différents projets. Un panel des actions réalisées va vous être présenté par les

collaborateurs et élus en charge des différents axes de notre projet associatif. Nous retrouvons les Assises du bénévolat, la poursuite de la structuration de notre organisme de formation qui vient de valider un audit de surveillance et bien sûr toutes les actions de luttres contre les violences, santé par le sport, promotion des valeurs de l'Olympisme... Un bon nombre de nos actions voient leur réussite par la participation des ligues et comités régionaux. Ils se reconnaîtront, merci à eux. Nous restons prêts à répondre à toutes leurs sollicitations.

Nos différentes réunions internes se sont déroulées dans de bonnes conditions, en présentiel, en visio conférence ou de manière hybride.

- Le Conseil des Présidents animé par Hervé LAINE qui rassemble les présidents des 5 CDOS et du CROS s'est réuni 5 fois en 2023.
- Le Bureau exécutif 6 fois.
- Le Conseil d'Administration 3 fois.

Du côté des élus, il faut noter la démission du Conseil d'Administration de Charlotte ROSSIGNOL (Hockey sur Glace) en mai 2023. A ce jour, elle n'a pas été remplacée.

En 2023, nous avons connu une stabilité au niveau de l'effectif de nos salariés avec Aurore JARRY, Sandrine GERVAIS, Pierre DEHAEN, Shirley LACROIX, Johann PETIT, Dorian PAWUTIAK (en contrat d'apprentissage) et William BINET. Il faut noter que dernièrement Dorian et William nous ont quittés pour d'autres horizons professionnels. Nous leur souhaitons toute la réussite qu'ils méritent. Depuis quelques temps, nous avons également en service civique pour 8 mois Houssam AOURAGH et Dany VITALIS-COTREL (étudiant et Master activité physique adaptée STAPS de Caen) pour un stage de 3 mois.

Je tiens à les remercier tous une fois de plus pour la qualité du travail accompli.

Enfin, nous y sommes : le CROS a intégré la Maison des Sports du Calvados depuis début février. Les locaux sont d'une qualité exceptionnelle mais ce n'est pas le principal atout de cette maison. Son principal atout vient de voir rassembler en un même lieu comités et ligues de différentes disciplines et fédérations : les échanges sont nombreux, parfois très informels autour d'un café ou lors d'un déjeuner et cela ne fait que commencer.

Félicitons encore et encore le Conseil départemental et le CDOS du Calvados pour ce projet ambitieux et prometteur.

Un grand merci également aux élus et collaborateurs des services de la Région Normandie, de la Délégation régionale académique à la Jeunesse, à l'Engagement et aux Sports (DRAJES), de l'Agence Régionale de Santé (ARS), du Comité National Olympique et Sportif français (CNOSF) et à tous ceux qui concourent à nous aider à développer la pratique sportive pour le bien-être de chacun.

Merci également à nos partenaires EDF et Caisse d'Epargne Normandie qui nous apportent un soutien très apprécié.

Enfin, nous y sommes : 2024, les Jeux Olympiques et Paralympiques. Nous savons déjà que le nombre de sollicitations est en augmentation. Les actions sont essentiellement placées au printemps et au début de l'été pour l'instant. Elles ne doivent pas nous faire oublier qu'il y aura un après-JOP et que toutes les actions « héritage » apporteront à notre cause une dynamique essentielle. Nous sommes très peu à être directement concernés par l'organisation de cet événement mondial, très peu également impliqués par la très haute performance et la recherche de médaille, mais tous nous sommes et devons rester actifs dans le cadre de l'héritage des JOP.

Nous y sommes déjà : 2024, fin d'une Olympiade largement impactée par le COVID pour sa première moitié et les JOP pour la seconde. Bon nombre d'entre nous vont mettre leur mandat d'élu en jeu lors de nos assemblées générales électorales (comité, ligue et fédération pour cette année). Notre modèle

associatif historiquement basé sur le bénévolat passe par ce rituel que nous devons préserver avec en prime l'application de la loi du 2 mars 2022 visant à démocratiser le sport en France. Pour le CROS, les CDOS, le CNOSF, ce sera dans un an mais avec la particularité que nos statuts n'ont pas été modifiés à ce jour ce qui peut questionner.

Je souhaite finir cette intervention avec une pensée pour les athlètes, les juges-arbitres et officiels et tous les bénévoles mobilisés pour cet été sportif.

En attendant, je vous souhaite à tous et toutes un été olympique et paralympique : partageons ensemble et pour les années à venir les valeurs qui nous rassemblent.

Je vous remercie de votre attention.

Aucune remarque n'étant formulée, nous passons au vote à main levée.

Le rapport moral et le rapport d'activé sont adoptés à l'unanimité des présents.

❖ **AXE SPORT & POLITIQUES PUBLIQUES – Hervé LAINE**

Il est fait un rapide déroulé de ce qui s'est passé en 2023 :

- La Conférence Régionale du Sport (CRdS) présidée par Nicolas MARAIS : 2 séances plénières ont été réalisées. Le bureau travaille assidument avec la mise en place en 2023 d'une Conférence des Financeurs (DRAJES-REGION-CROS + le monde économique) présidé par Clara DEWAELE.
- Le séjour de cohésion CROS/CDOS, cette 2^{ème} édition s'est déroulée à Bagnoles de l'Orne avec la participation de 26 personnes (élus/salariés) représentant les 6 structures, le thème retenu était : Optimiser la relation entre les structures sportives. Convivialité et échanges constructifs en présence du CNOSF.
- Les Assises régionales du bénévolat sportif se sont tenues le 5 décembre au CSN Houlgate avec pour thèmes : « Comment développer la collaboration intergénérationnelle ? » et « Le modèle économique des associations sportive ».
- Le Conseil des Présidents se réunit plusieurs fois dans l'année avec toujours une bonne ambiance. Pour 2024, une nouveauté, la répartition des crédits ANS entre les 6 structures via une commission d'instruction constituée de salariés qui devra étudier les dossiers et une commission d'attribution composée d'élus qui devra déposer une proposition au CNOSF qui statuera.

❖ **AXE SPORT & HAUT NIVEAU – Arnaud LASTEL**

- Les sélections pour les Jeux olympiques et Paralympiques 2024 : les ligues nous ont transmis les athlètes potentiellement qualifiés ou qualifiés, environ une cinquantaine d'athlètes pour 16 disciplines olympiques auxquels il faudra rajouter les juges arbitres, technicien et une dizaine athlètes pour 6 disciplines paralympiques.
- Délégations accueillies en Normandie en Centre de préparation aux Jeux : La ville de Bayeux accueillera la délégation des réfugiés. Une grosse concentration autour de Caen et Houlgate sans oublier Rouen et Val de Reuil soit 15 territoires normands impliqués avec 22 équipes internationales, dont 4 équipes de France.
- Les Acteurs Sportifs Normands : chaque trimestre, athlètes, juges-arbitres, dirigeants et entraîneurs sont mis à l'honneur leur d'une cérémonie. Pour 2024, le fonctionnement va évoluer, tous les acteurs des 4 trimestres seront récompensés lors d'une même cérémonie. Il est rappelé que ces mises à l'honneur ne sont possibles que selon les retours des ligues et comités régionaux.

❖ **AXE SPORT & EDUCATION et CITOYENNETE – Jean-Claude GOSSELIN**

- Le CROS est de plus en plus sollicité pour le prêt de son exposition sur les jeux (19 sorties en 2023), ses vélos smoothies et cela risque de s'accroître encore en cette année olympique. Un grand merci aux aides charitables et particulièrement à Jean-Pierre GALLIOT.
- Le CROS a organisé sa 3^{ème} édition du Norm@nd'e-défi avec 383 classes et 8557 élèves.
- Nous accompagnons également les établissements scolaires labellisés « génération 2024 », les écoles et collèges lors de la Semaine Olympique et Paralympique, des temps d'échanges entre scolaires et sportifs de haut niveau.
- Nous avons organisé également une journée de Formation Civique et Citoyenne avec les volontaires en Service Civique du CROS et ceux de nos ligues en intermédiation.
- Comme depuis 7 ans nous avons coorganisé la Journée Olympique avec Caux Seine Agglo.
- Sans oublier les Foires internationales de Rouen en mars et de Caen en septembre.

Intervention de Serge CHRISTOPHE pour le développement durable :

- Label National « Le sport s'engage » sur la mobilisation d'évènement sportif : en Normandie, 9 évènements en extérieur ont été labellisés (5 directement par le CNOSF et 4 par le CROS)
- Nous avons organisé en partenariat avec la Région des conférences sur le développement durable, la biodiversité, tout ce qui touche l'éco-responsable. En 2023, il y a eu 2 temps forts.

Intervention de Sandrine GERVAIS : Intermédiation Service Civique

- Le CROS met à disposition des volontaires en Service Civique aux structures n'ayant pas d'agrément. Le CROS s'occupe de tout ce qui est administratif (contrat engagement, convention, inscriptions aux formations obligatoires, suivi des jeunes...).
- Pour 2023 nous avons eu 8 fiches missions pour l'intermédiation, accueillis 8 volontaires pour 5 structures en intermédiations (UNSS Régional, UNSS 61, UNSS 76, Ligue de Voile, CDOS 27 et 1 pour le CROS.

❖ **AXE SPORT & PROFESSIONNALISATION – Corine OLIVIER (excusée)**

Sandrine GERVAIS :

- Organisme de Formation : mis en route depuis 2 ans. Le CROS a donc passé l'audit de surveillance en février 2023 et obtenu « QUALIOPI » sans non-conformité. La prochaine étape sera son renouvellement en mars 2024. Nous avons organisé des temps d'informations, des webinaires pour les dispositifs de la branche du sport, une formation de formateur sur 2 jours, des actions collectives sur les violences (Houlgate, Rouen, Alençon), nous remercions les CDOS de nous avoir accueilli. Pour 2024 sont d'ores et déjà programmées : une Formation de Formateur à la Ludopédagogie, une Formation sur la communication et une Formation spécifique Santé avec la FF Escalade.

Pierre DEHAEN :

- Violences Sexistes et Sexuelles : Nous avons continué notre travail avec la DRAJES avec la mise en place de 3 formations en 2023 (Houlgate, Alençon et Rouen). Nous avons également créé une mallette pédagogique (outil à destination des clubs, comités et ligues). L'idée étant de pouvoir accompagner les dirigeants de notre territoire, éventuellement les professionnels du sport, à prendre cette mallette en main et pouvoir la déployer auprès de licenciés. Nous nous sommes rapprochés de CANOPE pour organiser des sessions de formations et d'accompagnement à la prise en main de cette mallette. Nous nous sommes déplacés à Évreux, Caen, Alençon et St Lô. Nous poursuivons nos sessions de formation sur 2024. Nous avons également mis en place un regroupement régional des référents LVSS en juin 2023. Ce format de regroupement annuel sera renouvelé en mai 2024 à la CCI d'ÉVREUX, toujours avec la DRAJES.

❖ **AXE SPORT & SANTE et BIEN-ÊTRE – Bénédicte OUVRY**

Bénédicte OUVRY passe en revue rapidement les actions menées comme : le déploiement de notre stade itinérant et les APS au cœur du territoire normand, la coordination des villages des sports à Rouen et Caen, la prévention primaire du sport santé et bien-être, la prévention secondaire et tertiaire pour le sport thérapeutique, les actions auprès de publics spécifiques et pour finir le sport handicap. Nous avons été présents également au CSN Houlgate dans le cadre des parcours du cœur le 23 juin 2023 où nous avons proposé des tests de conditions physiques à des séniors et des vélos smoothies aux primaires. Comme chaque année nous avons également organisé un colloque « Sport Santé, l'équilibre parfait », la parole est donnée à notre médecin référent Antoine DESVERGEE.

Antoine DESVERGEE :

- Le colloque s'est tenu au CSN Houlgate le 7 octobre 2023 en partenariat avec la fête de la science. Nous ne pouvons que regretter le peu de personnes présentes mais néanmoins ce colloque fût apprécié et de qualité avec des intervenants spécifiques.
- Nous avons également organisé la 1ère édition d'un colloque « Parcours de vie d'une femme » au Moho de Caen en mars 2023. Le format choisi d'une journée de conférences de thématiques, de temps de pratiques physiques dédiés et un forum des associations. Là aussi des intervenantes de qualité.
- Nous avons poursuivi nos liens avec les différents acteurs du réseau régional sport santé bien-être (DRAJES – ARS – Planeth Patient – Normandie Pédiatrie Obésité – IRMS2 – ONCO : Normandie sporte contre le cancer – les Maisons Sport Santé, le CHU....)

Le CROS a accueilli durant 2 semaines en mars, 4 étudiantes en santé dans le cadre de leur service sanitaire. Elles ont présenté leur projet dans le Lycée Saint Ursule de Caen devant 80 lycéens.

Nous avons proposé des activités physiques et sportives au sein du service pédiatrie du CHU de Rouen avec la participation d'athlètes de haut niveau.

❖ **AXE SPORT & HANDICAPS – Bénédicte OUVRY**

La CTH (commission sport et handicaps) a continué son travail de réflexion sur la formation et le label, le parcours inclusif des enfants en situation de handicap, l'organisation d'un challenge pour la SOP 2023 dans les lycées, Universités et écoles supérieures en partenariat avec la DRAJES et le CPSF.

En février 2024 a eu lieu la cérémonie des Labels avec 24 clubs labellisés Norm'Handi.

❖ **SPORT & CULTURE – Bénédicte OUVRY**

Le CROS a été labellisé Impact 2024 et Olympiade Culturelle avec son projet de jeu de piste théâtralisé : « Retrouver la flamme olympique ».

Jeu composé de 12 balises :

- 4 balises culturelles avec des comédiens représentant le Baron Pierre de Coubertin, Alice Milliat, Ludwig Guttman et Raphael, le jeune normand qui lance l'aventure.
- 4 balises pédagogiques avec quizz sur l'exposition de la Flamme Olympique
- 4 balises ludiques et sportives

La résidence s'est tenue le 13 octobre dans l'établissement départemental de Grugny qui accueille des personnes en situation de handicap vieillissantes.

Le test « nature » s'est déroulé à Houlgate avec la classe Milliat / Coubertin. Ce fut une belle réussite.

Le jeu sera proposé aux collectivités et sera à Marseille pour l'arrivée de la Flamme Olympique.

❖ COMMUNICATION

En termes de communication, le CROS Normandie est très performant, avec plus de 16 600 vues sur notre nouveau site internet, plus de 3 000 abonnés à notre page Facebook, 54 abonnés à notre chaîne Youtube, sans oublier LinkedIn, Twitter et Instagram.

Nicolas MARAIS remarque que, comme vous avez pu le voir, le CROS ne chôme pas, mais tout ce travail est passionnant.

❖ RAPPORT FINANCIER : Serge CHRISTOPHE – Trésorier Général

Mesdames, Messieurs les délégués des ligues et Comités régionaux, représentants des collectivités territoriales, de l'État, chers amis,

Nous nous retrouvons comme chaque année pour la présentation des résultats de l'exercice écoulé, ainsi que la déclinaison du budget primitif 2024.

L'année 2023, s'est révélée très dense, la poursuite de la montée en charge de notre organisme de formation à destination de nos structures adhérentes avec un catalogue plus étoffé, la participation active du mouvement sportif à la Conférence Régionale du sport ainsi qu'à la conférence des financeurs, notre implication auprès des établissements scolaires sur la promotion des jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024, sans oublier toutes les autres actions liées à l'Olympisme, notre investissement dans les domaines de la santé, du sociétal et de l'environnement.

Pour assurer la meilleure gestion de nos projets, la commission des finances s'est réunie 3 fois au cours de l'exercice pour assurer le suivi de la mise en place de nos actions, analyser les dysfonctionnements pouvant mettre en difficulté notre association. Ainsi la dernière réunion a pu donner l'alerte sur la projection de notre résultat de fin d'année qui serait négatif, les explications seront exposées dans la présentation du compte de résultats

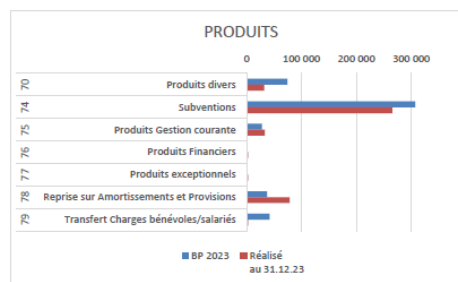
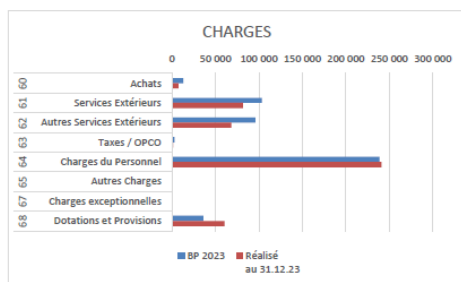
Le président Nicolas MARAIS et notre secrétaire général Jean MESNILDREY vous ont présenté préalablement en détail les différentes actions, manifestations mises en œuvre durant cette saison 2023, je vous propose de passer à l'examen du compte de résultat de l'exercice et du bilan 2023.

Présentation du compte de résultats et du bilan 2023

RESULTAT 2023

CHARGES				PRODUITS			
N° Cpte	Fonctionnement	BP 2023	Réalisé au 31.12.23	N° Cpte	Fonctionnement	BP 2023	Réalisé au 31.12.23
60	Achats	13 016	7 451,03	70	Produits divers	74 453	32 040,97
61	Services Extérieurs	103 117	81 548,31	74	Subventions	307 100	265 596,68
62	Autres Services Extérieurs	95 910	68 189,20	75	Produits Gestion courante	28 000	32 897,16
63	Taxes / OPCO	2 800	1 357,88	76	Produits Financiers	1 000	2 567,96
64	Charges du Personnel	238 781	240 939,99	77	Produits exceptionnels	0	2 533,80
65	Autres Charges	0	598,02	78	Reprise sur Amortissements et Provisions	37 127	78 328,06
67	Charges exceptionnelles	0		79	Transfert Charges bénévoles/salariés	42 086	2 910,73
68	Dotations et Provisions	36 142	60 458,01	87	Contributions volontaires	65 000	68 207,00
86	Personnel Bénévole	65 000	68 207,00				
	TOTAL	554 766	528 749,44		TOTAL	554 766	485 082,36

Résultat **-43 667**



COMPTE DE RESULTAT SYNTHETIQUE

Provisoire

Avec brouillard

Hors simulation

CROS NORMANDIE

Edition du : 01/01/2023 au 31/12/2023

Soldes N-1 de l'exercice

CHARGES (Hors taxes)	Exercice N Net	Exercice N-1 Net	PRODUITS (Hors taxes)	Exercice N net	Exercice N-1 net
CHARGES D'EXPLOITATION			PRODUITS D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises			Ventes de marchandises		
Variation de stock (marchandises)			Production vendue (biens et services)	32 041	21 601
Achats d'approvisionnement			Production stockée		
Variation de stock (approvisionnement)			Production immobilisée		
Autres charges externes	157 189	157 516	Subventions d'exploitation	265 597	300 713
Impôts, taxes et versements assimilés	1 358	3 577	Autres produits	35 808	40 723
Rémunération du personnel	191 604	185 507	PRODUITS FINANCIERS	2 568	1 025
Charges sociales	49 336	50 588			
Dotations aux amortissements	17 111	17 781			
Dotations aux provisions					
Autres charges	598	1 908			
CHARGES FINANCIERES					
TOTAL (I)	417 195	416 876	TOTAL (I)	336 014	364 062
CHARGES EXCEPTIONNELLES (II)	43 347	81 353	PRODUITS EXCEPTIONNELS (II)	80 862	100 267
IMPOTS SUR LES BENEFICES (III)					
TOTAL DES CHARGES (I+II+III)	460 542	498 229	TOTAL DES PRODUITS (I+II)	416 875	464 329
BENEFICE OU PERTE	(43 667)	(33 900)			
TOTAL GENERAL	416 875	464 329	TOTAL GENERAL	416 875	464 329

Analyse macro des résultats

- **Charges** : Pour un budget de 554 766 €, nous réalisons 528 749 € (460 542€ + 68 207 Heures Bénévolat), les budgets ont été tenus voire en deçà des prévisions, excepté sur le **poste 64**. Charges du personnel qui présente un léger dépassement en relation avec la prise en compte partielle du contrat d'apprentissage.

- Ainsi que le **poste 68**, dotations et provisions, qui prend en compte les fonds dédiés de subventions reçues en fin d'exercice pour une mise en œuvre en 2024.
- **Produits** : Pour un budget équivalent aux charges, nous constatons un résultat de 485 082 € (416 875€ + 68 207€ Heures Bénévolat) soit un delta de – **43 677 €**.
- Les prévisions sur le **poste 70** sont très en deçà des recettes potentielles, cela concerne notre organisme de formation dont les prestations n'ont pas été au rendez-vous malgré un travail remarquable de nos élus et salariés.
- Par ailleurs, dans nos projections budgétaires concernant les subventions, **poste 74**, nous avons observé des baisses, et des non-affectations liées au contexte économique en particulier sur l'emploi. Soit un solde négatif de **41 503€**.

M. ANDRE (expert-comptable), répond aux questions de la salle et donne quelques explications complémentaires puis commente le bilan 2023.

CROS NORMANDIE
Edition du : 01/01/2023 au 31/12/2023
Soldes N-1 de l'exercice

BILAN SYNTHETIQUE
Provisoire
Avec brouillard
Hors simulation

ACTIF	Exercice N			N-1	PASSIF	Exercice N net	Exercice N-1 net
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net			
Actif immobilisé :					Capitaux propres		
Immobilisations incorporelles					Capital	68 196	68 196
- Fonds commercial					Ecart de réévaluation		
- Autres					Réserves :		
Immobilisations corporelles	118 148	100 009	18 139	35 250	- Réserve légale		
Immobilisations financières	625		625	625	- Réserves réglementées		
TOTAL I	118 773	100 009	18 764	35 875	- Autres	10 000	10 000
Actif circulant :					Report à nouveau	148 454	182 354
Stocks et en-cours (autres que marchandises)					Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	(43 667)	(33 900)
Marchandises					Subventions d'investissement	1 710	4 244
Avances et acomptes versés sur commandes					Provisions réglementées		
					TOTAL I	184 693	230 894
Créances :					Provisions pour risques et charges (II)		
Clients et comptes rattachés	5 193		5 193	1 504	Dettes		
Autres				516	Emprunts et dettes assimilées	56 655	91 636
Valeurs mobilières de placement	219 247		219 247	195 682	Avances et acomptes reçus sur commandes		
Disponibilités (autres que caisse)	57 391		57 391	155 254	Fournisseurs et comptes rattachés	17 417	32 014
Caisse	30		30	30	Autres	41 861	34 317
TOTAL II	281 861		281 861	352 986	TOTAL III	115 933	157 967
Charges constatées d'avance (III)					Produits constatés d'avance (IV)		
TOTAL GENERAL (I+II+III)	400 635	100 009	300 626	388 861	TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)	300 626	388 861

Bilan : l'exercice 2023 présente un déficit de 43 667 €, après l'épisode COVID, nous avons déjà constaté un déficit de 33 900.5 €, même si nos réserves restent acceptables ce résultat ne peut perdurer dans le temps.

Nous sommes en phase de réflexion avec la commission des finances et les élus du Conseil d'administration sur les différentes mesures à envisager pour retrouver un équilibre financier en 2024.

Ce compte de résultat et le bilan de l'exercice ont fait l'objet d'une présentation au Conseil d'administration en date du 22 février 2024 à la Maison des sports du Calvados en présence de notre cabinet comptable TACHER ACOGEX, Les élus du Conseil d'Administration ont donné quitus au trésorier...

❖ RAPPORT DE L'EXPERT COMPTABLE ET DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

M. ANDRE (expert-comptable) atteste que les comptes sont sincères et réguliers et donne une image fidèle. Il précise que le niveau de trésorerie du CROS est toujours conséquent et que malgré son déficit les comptes ne sont pas catastrophiques mais que le CROS doit néanmoins retrouver l'équilibre pour plus de sérénité.

Nicolas MARAIS donne quelques pistes pour retrouver l'équilibre en 2024 et la pérennité du CROS. (masse salariale, remboursement des frais de déplacement en Dons aux œuvres, actions menées que si les subventions sont acquises...)

Mme LAUNAY, (Commissaire aux comptes) confirme que malgré le déficit, nos réserves nous permettent d'avoir une trésorerie saine et certifie que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français réguliers et sincères et présente une image fidèle du résultat des opérations des exercices écoulés ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de l'exercice et que nos comptes sont bons.

Aucune remarque n'étant formulée par l'assistance il est procédé au vote du compte rendu financier et de l'affectation du résultat. Vote à main levée.

Adoption du Compte rendu financier et de l'affectation du Résultat à l'unanimité des présents.

Le rapport financier étant adopté, nous procédons au vote pour donner quitus au conseil d'Administration. Vote à main levée.

Quitus est donné à l'unanimité des présents.

Le Président remercie M. ANDRE et Mme LAUNAY.

❖ BARÈME DES COTISATIONS 2024

Il est rappelé que les cotisations sont calculées selon de nombre de licenciés INSEP soit pour les cotisations 2024, le nombre de licenciés est celui de 2022. Le barème des cotisations 2024 est identique à celui de 2023, aucune augmentation n'est prévue.

Le barème de cotisations est adopté à l'unanimité des présents.

<i>Nombre de licenciés</i>	<i>Montant</i>
<= 500	158 €
501 à 1 000	210 €
1 001 à 3 050	263 €
3 051 à 5 000	347€
5 001 à 10 000	420 €
10 001 à 15 000	525 €
15 001 à 22 000	630 €
22 001 à 30 000	735 €
30 001 à 40 000	851 €
40 001 à 50 000	998 €
50 001 à 75 000	1 208 €
75 001 à 100 000	1 339 €
> 100 000	1 733 €

BUDGET PRÉVISIONNEL 2024 : Serge CHRISTOPHE -Trésorier Général

❖ Éléments de contexte

Préalablement à la présentation du Budget Primitif, nous tenons à vous présenter les différents axes de réflexion qui nous ont permis de construire ce projet qui, si vous l'acceptez, sera mis en œuvre au cours de cet exercice :

Tout d'abord, notre Organisme de Formation au service de nos ligues et comités en partenariat avec les Comités Départementaux Olympiques et Sportifs sera au rendez-vous des demandes spécifiques recensées.

Nous allons déployer l'appel à projet "Impact 2024" Sport et Culture sur l'ensemble du territoire, l'acquisition d'une exposition dédiée au parcours de la flamme complétera cette action d'ampleur régionale.

Une deuxième exposition sur l'Olympisme a été acquise pour satisfaire au mieux une forte demande des collectivités et du monde de l'éducation.

En dehors de ces actions phares, toutes les actions récurrentes sont reconduites.

Enfin, le barème des cotisations statutaires est identique à son niveau de 2023.

Par ailleurs, les réflexions sont engagées pour un retour à l'équilibre en fin de mandature, des décisions sont en cours d'exécution.

Sans plus tarder, nous vous proposons d'examiner pour 2024, le budget primitif élaboré en concertation avec les élus et les salariés, celui-ci a fait l'objet d'un travail préparatoire et avalisé par la commission des finances qui s'est réunie le 14 février 2024 au siège du CROS.

Il prend en compte les éléments précités, les reports d'actions de 2023.

Budget primitif 2024 simplifié

Fonctionnement	BP 2024	Fonctionnement	BP 2024
Achats	8 500	Produits divers	28 918
Achats matières et fournitures	800	Vte pdts finis, march., prestations de service	28 918
Autres Fournitures	7 700	Subventions	327 790
		ANS Part Territoriale (Actions)	91 500
Services Extérieurs	127 256	Indemnité Service Civique / ASP	6 100
Location	36 000	ANS Emploi	12 000
Entretien et réparation	8 606	Aide contrat apprentissage	0
Assurance	4 000	Subv. ARS Sport Santé	10 000
Documentation	500	Subv. ARS Valides-Handicapés	3 000
Frais EDT /séjour cohésion	9 000	Subv. Carsat	4 000
Frais Colloques/Intervenants	69 150	Subv. EDF /Label Handicap	3 000
Autres Services Extérieurs	80 780	Subv. CNOSEF Réf. Territoriale Normandie	7 500
Rémunérations intermédiaires et honoraires	11 000	Subv exceptionnel Séjour cohésion/EDT	5 000
Publicité, publication	8 700	Subv. FDVA	6 000
Déplacements, missions	55 395	Subv. Région	40 000
Services bancaires, autres	5 685	Subv. Région Investissement	
		Subv DRAJES	
Taxes / OPCI	3 200	Subv DRDFE	
Sur rémunération	2 200	Partenaires privés	5 000
Autres impôts et taxes	1 000	Appels à projet	84 690
		Subv CRDS	50 000
Charges du Personnel	218 207	Produits Gestion courante	35 000
Rémunération des personnels	172 272	Dons indemnité	10 000
Charges	45 935	Ligues et Comités régionaux	25 000
		Produits Financiers	2 500
		Intérêt Livret	2 500
Autres Charges		Produits Exceptionnels	
		Quote part subv investissement	
Dotations et Provisions	11 820	Reprise sur Amortissements et Provisions	55 555
Amortissement	11 820	Report sur subvention	55 555
Engagements à réaliser		Transfert Charges	0
		Transfert Charges	
sous-total	449 763	sous-total	449 763
Heures bénévoles	68 000	Contributions volontaires	68 000
TOTAL	517 763	TOTAL	517 763

Notre budget primitif se veut réaliste, mais prudent, il est néanmoins ambitieux.

Pas de remarque ni de demande de précision, nous passons donc au vote à main levée.

Adoption du Budget prévisionnel 2024 à l'unanimité des présents.

Avant de conclure, permettez-moi de remercier tous les organismes avec lesquels nous travaillons avec efficacité pour le développement du sport, de l'Olympisme et Paralympisme aux côtés du CPSF au sein de notre belle Normandie, nos partenaires institutionnels la DRAJES, la Région, l'ARS, la CARSAT, l'AFDAS notre OPCO de référence, le CNOSF, les collectivités locales, le monde économique, les communes, nos partenaires olympiques, La Caisse d'Épargne, EDF.

Sans oublier celles et ceux qui ont contribué au suivi de ce budget 2023, Aurore, Sandrine, Shirley, Johann, Pierre, William, Dorian pour ce qui est des salariés, la trésorière adjointe Sylvie SKAZA, la commission des finances : Jean Pierre GALLIOT, Hervé LAINE, les Vices Présidentes Bénédicte OUVRY, Corine OLIVIER, les Vices Présidents Jean Claude GOSSELIN, Arnaud LASTEL, Hervé LAINE, notre secrétaire Général Jean MENILDREY et notre Président Nicolas MARAIS et tous les membres du Conseil d'Administration.

Enfin mes remerciements iront également à nos experts-comptables Jean-Luc ANDRE et Olivier LEMOINE qui ont supervisé nos comptes et donné leur avis aux élus et le cabinet LAUNAY en charge de la certification de nos comptes.

Je vous remercie.

❖ Lauréates du club des 300 Femmes

Arnaud LASTEL : L'enquête du CNOSF sur les instances dirigeantes des fédérations en 2021 a révélé que 300 postes supplémentaires devraient être occupés par des femmes pour atteindre la parité, parité rendue obligatoire d'ici 2024 avec la loi du 2 mars 2022 visant à démocratiser le sport en France.

Le CNOSF a pris l'engagement d'identifier, valoriser et accompagner un nombre important de femmes d'ici 2024 afin qu'elles puissent accéder à des postes à responsabilité.

Le Club des 300 c'est : Un programme d'accompagnement des femmes aux fonctions dirigeantes avec des sessions d'accompagnement en e-learning et en distanciel, des temps de rassemblement et de mise en réseau ainsi qu'un esprit de promotion pour une convivialité nécessaire à la réussite.

Un programme construit avec la coopération d'Olbia Formation et avec le soutien du Fonds de dotation Paris 2024 Tout femme ayant un projet d'engagement dans le Mouvement sportif, déjà engagée ou non !

Pour la Normandie, 10 femmes ont été sélectionnées par le CNOSF pour intégrer ce dispositif du « Club des 300 ». (6 dans le Calvados, 2 dans l'Eure, 2 dans la Seine-Maritime)

- Fabienne AUVRAY (Judo)
- Fabiola ESNOUF (Handisport)
- Chloé GATUINGT (Canoë-kayak)
- Mireille NOEL (Pétanque et Jeu Provençal)
- Aurélie POULAIN (Char à voile)
- Catherine SAMSON DELAMARE (Tennis de table)
- Jennifer BASSEMENT (Basket-ball)
- Béatrice CAGNAT (Vol libre)
- Sarah KHELIL (Squash)
- Nadine PATTE (Lutte)

Chaque lauréate raconte son parcours avant d'intégrer le club des 300.

Le Président remet à chaque lauréate un souvenir et rappelle la nécessité de mettre à l'honneur tous nos acteurs du sport.

Serge CHRISTOPHE remet le label Développement durable « Le Sport s'engage » du CNOSF à Nathalie VALOGNES, représentante de l'UNSS

Le Président remercie l'assistance et les lauréates avant de clôturer cette Assemblée Générale et souhaite à tous de prendre plaisir avec ces jeux olympiques et paralympiques 2024.

Le Président
Nicolas MARAIS

Le Secrétaire Général
Jean MESNILDREY